

PROBLEME 1

QUESTION 1

CAS 1 : Exploiter 2 véhicules supplémentaires < 3,5T	
a) Documents à demander à la DRE	Il faut demander 2 copies conformes de la licence de transport intérieur.
b) Conditions à remplir pour les obtenir	Mise en conformité de la capacité financière. 10 vh soit 9 000 € Augmentation de capital de 1 000€ou caution
c) Disposition à prendre par la SARL	Inscription modificative du RCS Modification des statuts, le capital est porté à 9 000€ par Assemblée Générale .Extraordinaire
CAS 2 : Exploiter un véhicule supplémentaire >3,5T	
a) Documents à demander à la DRE	Demander une licence communautaire et une copie conforme
b) Conditions à remplir pour les obtenir	<ul style="list-style-type: none"> Mise en conformité de la capacité financière. 9 vh soit $(900 \times 8) + 9\,000 = 16\,200$ € maxi $\frac{1}{2}$ (8 100€) en caution et 100 € d'augmentation de capital minimum Inscription au registre des transporteurs de + 3,5T Validation par ma DRE du BTS transport de Melle GIRARD
c) Disposition à prendre par la SARL	Inscription modificative du RCS Modification des statuts, l'objet social et le capital, par Assemblée Générale .Extraordinaire
CAS 3 : Sous-traiter le surplus d'activité	
a) Documents à demander à la DRE	Un certificat d'inscription au registre des commissionnaires de transport
b) Conditions à remplir pour les obtenir	<ul style="list-style-type: none"> Mise en conformité de la capacité financière. 8 vh soit $(900 \times 8) + 22\,800$ euros = 30 000€ Par augmentation de capital de 7 000 minimum et par caution une caution de 15 000€ Inscription au registre des commissionnaires de transport Validation par ma DRE du BTS transport de Melle GIRARD
c) Disposition à prendre par la SARL	Inscription modificative du RCS Modification des statuts, l'objet social et le capital, par Assemblée Générale .Extraordinaire

QUESTION 2

Plan du véhicule

1,20m	0,80 m
2	12
3	13
4	14
5	15
6	16
7	17
8	18
9	19
10	20

Longueur du véhicule : $0,80 \times 10 = 8\text{ml}$

Longueur du rechargement : 75% de 8 ml soit **6 ml**

Longueur disponible pour un complément : $8 - 6 = 2\text{ml}$

Charge utile du véhicule $\text{PTAC} - \text{PV} = \text{CU}$ $19\text{T} - 9\text{T} = 10\text{T}$

Charge utile utilisée au retour $10 \times 60\% = 6\text{T}$

Charge utile disponible pour un complément $10 - 6 = 4\text{T}$

Mr GIRARD ne peut pas accepter ce complément. Les 4 palettes rentrent sans problème, mais il sera en surcharge : $1200\text{kg} \times 4 = 4,8\text{T}$ soit 800kg de surcharge.

QUESTION 3

Le VEHICULE	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Extincteurs : <ul style="list-style-type: none"> ○ un de 2kg pour la cabine. ○ un de 6kg pour la semi-remorque adapté à ce produit dangereux. • 2 Plaques orange neutres. • 3 Plaques étiquettes de danger. • Une valise ADR <ul style="list-style-type: none"> ○ 2 triangles ou cônes ou feux clignotants ○ Un baudrier par membre d'équipage ○ Une lampe de poche par membre d'équipage ○ Une cale en bourre • Les éléments prévus par les consignes de sécurité
DOCUMENTS d'accompagnement de la marchandise	<ul style="list-style-type: none"> • Consignes écrites de sécurité. • Lettre de voiture avec mention des matières dangereuses transportées.
Le CONDUCTEUR	<ul style="list-style-type: none"> • Attestation valide de formation de base
L'ENTREPRISE	<ul style="list-style-type: none"> • Un conseiller à la sécurité (déclaration à la DRE) • Formation spécifique du personnel exploitant et de quai (8-2-3)

QUESTION 4

Charges variables		Charges fixes	
Péages	4 875,00	Amortissement 20 602 x 25%	5 150,50
Carburant 0,12x0,90 x112800km	13 197,60	Financement	760,00
Pneus	1 560,00	Assurance	1 220,00
Entretien	1 530,00	Frais divers de gestion	2 190,00
		Salaires 1 510 x 12	18 120,00
Total	21 162,60	Charges 18 120 x 50%	9 060,00
		Frais déplacement 9,60 x 5 jours x 47 semaines	2 256,00
		Total	38 756,50
Terme kilométrique : 0,1876€/km		Terme journalier : 164,92€/jours	
Prix de revient kilométrique : 0,1876 + (38 756,50/112 800km) =0,5312€/km			

PROBLEME 2

QUESTION 1

FRNG = (capitaux permanents + emprunts) - immobilisations

Pour 2004 : $(54\,726 + 33\,915 + 1\,507 - 30\,595) - 3\,973 = 55\,580$

Pour 2005 : $(41\,793 + 3\,351 + 1\,507 - 2\,004) - 2\,103 = 42\,544$

BFR = (stock + créances + charges constatées d'avance) - dettes à court terme (hors concours bancaires)

Pour 2004 : $(236\,917 + 33\,634 + 5\,701) - (59\,227 + 120\,749 + 10\,101) = 86\,175$

Pour 2005 : $(135\,590 + 20\,156 + 7\,366) - (29\,897 + 110\,068) = 23\,147$

TRESORERIE = FRNG - BFR

Les « charges constatées d'avance » constituent de la trésorerie.

Pour 2004 : $55\,580 - 86\,175 = (30\,595)$

Pour 2005 : $42\,544 - 23\,147 = 19\,397$

Vérification : Disponibilité - concours bancaires = trésorerie nette

$21\,401 - 2\,004 = 19\,397$

Ratio crédit clients = (créances clients x 360) / (CA x 1.196)

Pour 2004 : $(236\,917 \times 360) / (723\,834 \times 1.196) = 98,52$ soit 99 jours

Pour 2005 : $(135\,590 \times 360) / (679\,844 \times 1,196) = 60,03$ soit 60 jours

Ratio de crédit fournisseurs = (dettes fournisseurs x 360) / (tous les achats x 1,196)

Pour 2004 : $(29\,227 \times 360) / (182\,030 + 340\,815) \times 1,196 = 34,09$ soit 34 jours

Pour 2005 : $(29\,897 \times 360) / (166\,719 + 312\,398) \times 1,196 = 19,78$ soit 19 jours

	2004	2005	VARIATION
FRNG	55 580	42 544	(13 036)
BFR	86 175	23 147	(63 028)
TRESORERIE	(30 595)	19 397	(51 657)
Crédit clients	99	60	(39)
Crédit fournisseurs	34	19	(15)

QUESTION 2

La baisse du besoin en fonds de roulement est due à la réduction du crédit clients de 39 jours, malgré le raccourcissement du crédit fournisseurs 15 jours, ce qui a engendré une amélioration de la trésorerie

**Les provisions pour créances douteuses sont de 72 229 € soit 34,76% des créances brutes!!!
Mr DROUART devrait être plus soucieux de ne choisir que des clients solvables.**

QUESTION 3

2°) La Valeur ajoutée *CORRIGÉE* VA

C'est le ratio de richesse économique.

$$\begin{aligned} & \text{CA} \\ & - \text{ consommations intermédiaires} \\ & = \text{VA} \\ & \text{VA / CA net} = \text{ bien si } > 50 \% \end{aligned}$$

(Les achats de matières consommables compte tenu de la VS + Les autres achats et charges externes)

2°) L'Excédent Brut d'Exploitation EBE

C'est le ratio qui indique la rentabilité

Il permet de voir si on peut renouveler les investissements

$$\begin{aligned} & \text{VA :} \\ & - \text{ Les impôts et taxes} \\ & - \text{ Les salaires et charges sociales} \\ & = \text{EBE} \\ & \text{EBE/ CA net} = \text{ bien si } > 25 \% \end{aligned}$$

Ce ratio permet de voir si l'on peut renouveler les investissements.

	2004	2005	commentaires
CA*	723 834	679 844	Baisse de 6%
Consommations intermédiaires	522 845	479 117	Baisse de 8,36%
VA	200 989 27,76%	200 727 29,53%	Très sensible amélioration
Impôts	22 768	29 431	
Salaires et charges	199 957	205 644	Augmentation de 2,84%
EBE	(21 736)	(34 348)	Aggravation de l'insuffisance de 5,80%

La rentabilité est nulle !!!!

Une remise en cause totale de l'entreprise est à envisager immédiatement.

3 années de perte ne laissent présager aucune amélioration possible du moins avec un gestionnaire comme Mr DROUART.

Nous ne pouvons qu'être surpris par certains rapprochements.

- **1°) au CR le cumul des impôts et des charges sociales égales :**

Pour 2004 : 85 805

Pour 2005 : 93 342

- **2°) les dettes fiscales et sociales du bilan :**

Pour 2004 : 120 749

Pour 2005 : 110 068

Comment peut-on avoir plus de dettes que de charges ??

Peut-on ne pas payer ses charges pendant un an ?

- **Le RCAI est de :**

a. Pour 2004 : 29 486

b. Pour 2005 : 24 811

Alors que le résultat net (perte), au bilan, est de :

a. Pour 2004 : 2 986

b. Pour 2005 : 12 932

Quel est ce produit très exceptionnel qui interfère ??

Monsieur DROUART devrait comprendre qu'il n'est pas « doué » pour les affaires. Il devrait fermer son entreprise et aller jouer dans une autre cour !!!!!

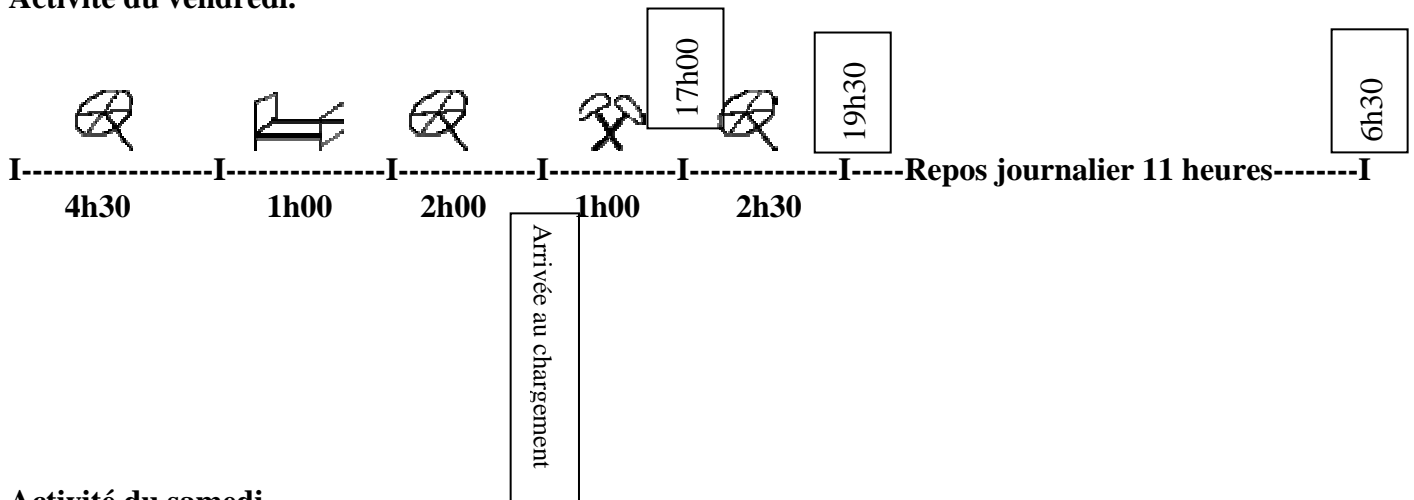
QUESTION 4

Temps de conduite entre le lieu de chargement et le client $455\text{km} / 65 = 7 \text{ heures}$

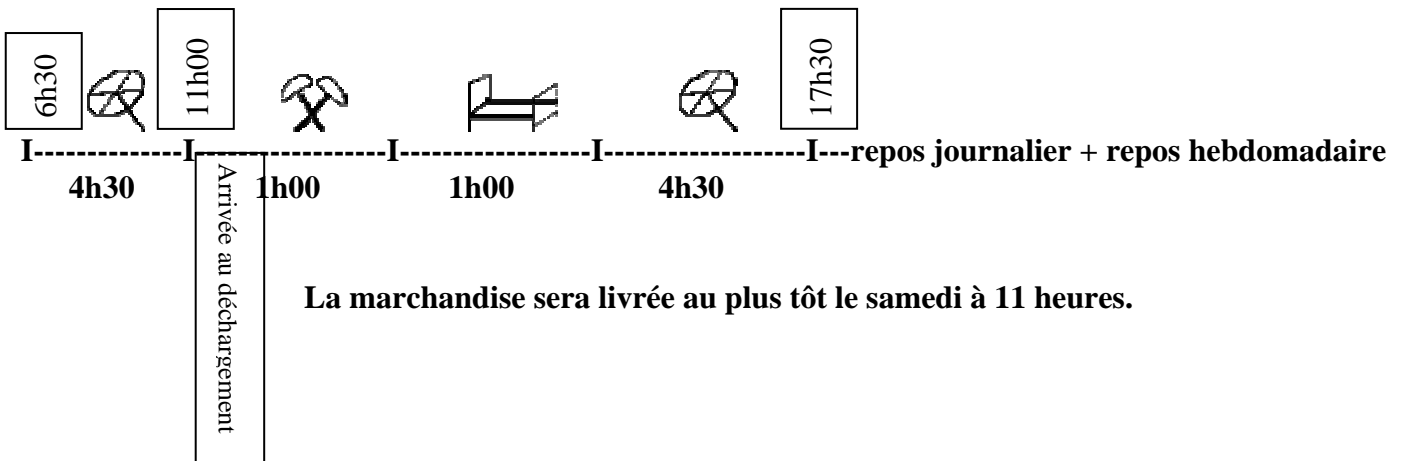
Temps de conduite entre le client et le garage $390\text{km}/65 = 6\text{heures}$

Monsieur DUPOND a déjà pris ses 3 dérogations pour la réduction du repos journalier à 9 heures consécutives. Il a déjà utilisé ses 2 dérogation de conduite journalière à 10 heures.

Activité du vendredi.



Activité du samedi.



Activité du Dimanche : reprise à 22 heures ; il reste 1h30 de conduite pour rentrer au garage.

Arrivé à 23h30 au garage.


	Temps de conduite	Repos journalier	Temps de service
Mardi	10	9	12
Mercredi	9	9	11
Jeudi	10	9	12
Vendredi	9	11	10
Samedi	9	R.H.24 heures	10
Dimanche	1h30		1h30

Je vous propose une solution PROFESSIONNELLE.

Le véhicule se situe à $1,5 \times 65 = 97,5$ km du dépôt

En tant que chef d'entreprise, je ne supporte pas qu'un de mes camions passe le dimanche à 95 km du dépôt.

Il serait, peut-être, plus judicieux que Mr DROUART vienne chercher le camion et que le conducteur rentre en conduisant un véhicule léger..

Ce qui permettrait à Mr DUPONT de prendre un repos hebdomadaire à partir de 19 heures le samedi. Le retour au volant d'une voiture sera considéré comme 

**En terme de gestion, Mr DROUART n'aura pas à payer des frais de déplacement important
:1 repas + une nuit + un petit déjeuner + 2 repas.**

Sans parler du risque encouru par le véhicule SANS conducteur le samedi soir et la journée de dimanche..... car je suis persuadé que l'on sera venu le chercher pour dormir à la maison !!!!

	Temps de conduite	Repos journalier	Temps de service
Mardi	10	9	12
Mercredi	9	9	11
Jeudi	10	9	12
Vendredi	9	11	10
Samedi	9	R.H.	11h30*

Le repos hebdomadaire commencera à partir de 19 heures.